

Der MALAMUT Leadership-Profilier – Unternehmerisches Potential identifizieren

Der MALAMUT Leadership-Profilier gibt Aufschluss über die unterschiedlichen Potenziale von Teammitgliedern in Innovations-, Business Development- oder allgemein Projektteams im Unternehmenskontext, die besonders unternehmerisches Handeln erfordern. Er kann darüber hinaus als Diagnoseinstrument zur Identifikation von optimalen Teamkombinationen eingesetzt werden.

Hierzu wird in einem dreistufigen Verfahren zunächst auf der individuellen Ebene zum einen die Analyse des **unternehmerischen Potenzials** sowie anschließend die Identifikation der **sozialen Kompetenz** vorgenommen. Des Weiteren wird für die/den Einzelne/n ihre/seine entsprechende **Teamrolle** identifiziert, die Aufschluss über eine potenzielle Teamzusammenstellung unter wissenschaftlichen Optimierungsbedingungen gibt.

Diese drei Indikatoren werden anhand von browserbasierten Fragebögen erhoben, die den Zweck verfolgen, die einzelnen Teamkompetenzen abzubilden und ein Teammatching zu ermöglichen.

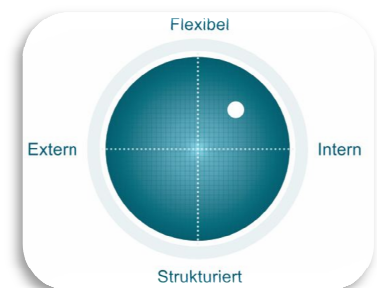
Das unternehmerische Potenzial wird über den **MALAMUT Test-UP** erhoben. Mittels dieses Instruments können die psychologischen Komponenten der Unternehmereignung identifiziert werden. Dies umfasst u.a. Eigenschaften wie die Leistungsmotivstärke oder Problemlöseorientierung.

Ausgehend von der Erkenntnis, dass erfolgreiche MitarbeiterInnen sich durch eine höhere soziale Kompetenz von weniger erfolgreichen unterscheiden, wird die soziale Kompetenz mittels des **MALAMUT Test-SK** gemessen. Anhand dieses Fragebogens können die unterschiedlichen leistungsrelevanten Indikatoren im Umgang mit

teamexternen und internen Personen ermittelt werden. Kriterien, welche eine positive Wirkung auf die unternehmerische Leistung entfalten, wie z.B. Durchsetzungsfähigkeit oder das Konfliktmanagement, werden hierbei evaluiert.

Da schließlich die Teamkomposition ein entscheidender Erfolgsfaktor im unternehmerischen Kontext ist, wird in einem abschließenden Schritt durch den **MALAMUT Test-TR** die Teamrolle des einzelnen Teammitglieds identifiziert. Diese Informationen, kombiniert mit Informationen zu formalen und fachlichen Qualifikationen, bilden die

Grundlage für die Ermittlung optimaler Teamzusammensetzungen.



Zusammenfassend ermöglicht der MALAMUT Leadership-Profilier zum einen die Erstellung eines individuellen Profils jedes Teammitglieds bezüglich seiner unternehmerischen und sozialen Kompetenz sowie die Identifikation seiner Teamrolle. Zum anderen bietet das Testverfahren auf Gruppenebene eine schnelle Analyse und Visualisierung der bestmöglichen Teamzusammensetzungen, welche eine optimale Zusammenstellung der Teammitglieder aufgrund kompatibler Ziele und Werte und der richtigen Mischung an Kompetenzen und Erfahrungen beinhaltet.

Kontakt:

Malamut Team Catalyst GmbH

team@malamut-teamcatalyst.de

Tel: +49 (0) 551 39-12444



In Zusammenarbeit mit
der Georg-August-
Universität Göttingen